****

ОПИСАНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ

«Программно-проектное управление»

2025 г.

**Наименование компетенции**: «Программно-проектное управление»

**Формат участия в соревновании**: индивидуальный

**Описание компетенции**.

Содержание компетенции «Управление жизненным циклом/ Управление программой» предполагает развитие комплекса навыков, который позволит специалистам, занятым в области проектной деятельности, системно подходить к разработке и реализации различных проектов или программ (разработка нового продукта, орг. трансформация, рационализаторские, инфраструктурные и другие проекты). Механика компетенции позволяет оценить эффективность работы руководителя проекта в области сбора информации, анализа данных и потребностей стейкхолдеров/заказчиков, системного мышления, проектной деятельности, упаковки информации, коммуникации, системного проектирования разработок.

Компетенция предполагает комплексную работу по формированию и структурированию первичных проектных концепций по заданному конкурсному заданию (КЗ). Тематика проектных разработок может быть различной, в зависимости от специфики деятельности организаций, направляющих участников. При этом важно понимать, что в процессе разработки учитывается весь жизненный цикл проекта, включающий: анализ потребностей рынка и потенциальных заказчиков, стейкхолдеров, разработку концепции проекта, проектирование финансовой модели, HR-составляющей и анализа необходимых компетенций для реализации проекта, формирования дорожной карты и проведения первичного анализа рынков и возможностей развития и масштабирования проекта и т.д.

Содержание компетенции соответствует специальности среднего профессионального образования 27.02.07 Управление качеством продукции, процессов и услуг (по отраслям). Также компетенция включает в себя перечень умений и навыков, необходимых для структурирования и проработки проектов сотрудниками предприятий различных отраслей.

Компетенция является индивидуальной и предполагает подготовку проектным лидером первичной концепции проекта.

Актуальность компетенции обусловлена сложившейся мировой практикой работы бизнес-среды. В условиях перехода высокотехнологичных отраслей от предприятий полного цикла к системной интеграции, необходимо готовить специалистов новой формации, которые обладают не только специальными инженерными, конструкторскими, технологическими, экономическими знаниями, но и понимают этапы развития жизненного цикла и логику запуска и управления проектами, умеют работать в мультизадачной среде, эффективно интегрируют существующие процессы и информацию в единую систему, умеют находить решение сложных, многофакторных задач, обладают развитыми навыками коммуникационного взаимодействия, критическим мышлением и навыками организационного проектирования.

Кроме того, подходы программно-проектного управления позволяют предприятиям и глобальным корпорациям более эффективно выстраивать бизнес-процессы и гибко принимать решения в изменяющихся условиях окружающей среды.

В компетенции учитываются международные и национальные стандарты в области управления проектами:

* **PMBOK (Project Management Body of Knowledge)** PMI;
* **P2M**, разработанный японской Ассоциацией управления проектами PMAJ;
* **ICB** от международной ассоциации IPMA;
* **ISO 21500**.
* **ГОСТ Р 54869-2011**. Включает перечень основных терминов и важных определений менеджмента, используемых в России. Базируется на стандарте ISO 21500:2012, учитывает терминологию других международных и национальных документов;
* **ГОСТ Р 54870**. Содержит описание основных процессов менеджмента, используемых в России. Базируется на стандарте ISO 21500:2012, учитывает процессы других международных и национальных стандартов.
* **ГОСТ Р ИСО 10006-2008**. Включает рекомендации и требования по планированию, реализации, контролю и повышению уровня показателей качества продукта или сервиса. Является переводом и адаптацией международного стандарта ISO 10006:2003.
* «СОВНЕТ» (Россия), «Управление проектами: основы профессиональных знаний: национальные требования к компетенции (НТК) специалистов» (2001), а также образовательный стандарт ФГОС СПО специальности 27.02.07 Управление качеством продукции, процессов и услуг (по отраслям).

В целом компетенция является универсальным инструментом, в том числе, применима для сотрудников проектных и исследовательских инженерных офисов, промышленных предприятий, других организаций бизнес-среды, студентов высших учебных заведений (ВУЗ), профессиональных образовательных учреждений (СПО), школ.

**Нормативные правовые акты**

Поскольку Описание компетенции содержит лишь информацию, относящуюся к соответствующей компетенции, его необходимо использовать на основании следующих документов:

* **ФГОС СПО**
* 27.02.07 Управление качеством продукции, процессов и услуг (по отраслям) от 9 декабря 2016 г. № 1557;
* **Профессиональные стандарты**
* [40.062 Специалист по качеству](http://okpdtr.ru/kod-21477-direktor-po-kadram-i-bytu)

Также к участию в соревновании по данной компетенции могут быть включены представители (обучающиеся) по специальностям и направлениям, в программе подготовке которых присутствует блок, касающийся проектной деятельности, т.е., студенты, для которых компетенции из области программно-проектного управления необходимы для полноценного осуществления будущей профессиональной деятельности.

* **Отраслевые/корпоративные стандарты**
* Стандарты управления проектами и разработки продуктов в рамках корпоративного управления (ГК «Ростех», ГК «Росатом», ГК «Роскосмос», ОСК и др.)
* **Квалификационные характеристики (профессиограмма)**

В рамках компетенции предполагается работа кроссфункциональной команды.

**ГОСТы:**

* Национальный стандарт Российской Федерации [ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту»;](http://openplanning.ru/training/source.html)
* Национальный стандарт Российской Федерации [ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»](http://openplanning.ru/documents/GOST-R-54869-2011.pdf)
* Национальный стандарт Российской Федерации [ГОСТ Р 54870-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»;](http://openplanning.ru/documents/GOST-R-54870-2011.pdf)
* [Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 54871-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»](http://openplanning.ru/documents/GOST-R-54871-2011.pdf)
* **Профессиональные стандарты**
* Профессиональный стандарт «Маркетолог» 08.035, утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 04 июня 2018г., №336Н;
* Профессиональный стандарт «Специалист по работе с инвестиционными проектами» 08.036, утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 г. N239Н;
* Профессиональный стандарт: 08.0412 «Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства» и др.

Перечень профессиональных задач специалиста по компетенциибазируется на требованиях современного рынка труда к руководителю/менеджеру/лидеру проекта или программы.

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Виды деятельности/трудовые функции** |
| **1** | Организация работы, техника безопасности и охрана труда |
| **2** | Менеджмент и управление личной эффективностью |
| **3** | Технологии и инструменты программно-проектного управления |
| **4** | Маркетинг |
| **5** | Технология управления персоналом в проектах |
| **7** | Экономика и финансы |
| **8** | Коммуникация |
| **9** | Программное обеспечение, документация и работа с информацией |