

КОНКУРСНОЕ ЗАДАНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ

«Программно-проектное управление»

*Юниоры*

Региональный этап Чемпионата по профессиональному мастерству «Профессионалы» в 2025 г

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

регион проведения

2025 г.

Конкурсное задание разработано экспертным сообществом и утверждено Менеджером компетенции, в котором установлены нижеследующие правила и необходимые требования владения профессиональными навыками для участия в соревнованиях по профессиональному мастерству.

**Конкурсное задание включает в себя следующие разделы:**

[1. ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ 2](#_Toc184375251)

[1.1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ТРЕБОВАНИЯХ КОМПЕТЕНЦИИ 2](#_Toc184375252)

[1.2. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАДАЧ СПЕЦИАЛИСТА ПО КОМПЕТЕНЦИИ «Программно-проектное управление» (бывш. - «Управление жизненным циклом/ Управление программой») \_» 2](#_Toc184375253)

[1.3. ТРЕБОВАНИЯ К СХЕМЕ ОЦЕНКИ 11](#_Toc184375254)

[1.4. СПЕЦИФИКАЦИЯ ОЦЕНКИ КОМПЕТЕНЦИИ 11](#_Toc184375255)

[1.5. КОНКУРСНОЕ ЗАДАНИЕ 12](#_Toc184375256)

[1.5.1. Разработка/выбор конкурсного задания 13](#_Toc184375257)

[1.5.2. Структура модулей конкурсного задания 13](#_Toc184375258)

[2. СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРАВИЛА КОМПЕТЕНЦИИ 15](#_Toc184375259)

[2.1. Личный инструмент конкурсанта 15](#_Toc184375260)

[2.2.Материалы, оборудование и инструменты, запрещенные на площадке 16](#_Toc184375261)

[3. Приложения 16](#_Toc184375262)

**ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ СОКРАЩЕНИЯ**

1. *ФГОС – Федеральный государственный образовательный стандарт*
2. *ПС – Профессиональный стандарт*
3. *КЗ – Конкурсное задание*
4. *ИЛ – Инфраструктурный лист*
5. *5.ППУ – программно-проектное управление*
6. *6.УЖЦ – управление жизненным циклом изделия/управление программой*
7.

1. ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

1.1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ТРЕБОВАНИЯХ КОМПЕТЕНЦИИ

Требования компетенции (ТК) «Программно-проектное управление» определяют знания, умения, навыки и трудовые функции, которые лежат в основе наиболее актуальных требований работодателей отрасли.

Целью соревнований по компетенции является демонстрация лучших практик и высокого уровня выполнения работы по соответствующей рабочей специальности или профессии.

Требования компетенции являются руководством для подготовки конкурентоспособных, высококвалифицированных специалистов / рабочих и участия их в конкурсах профессионального мастерства.

В соревнованиях по компетенции проверка знаний, умений, навыков и трудовых функций осуществляется посредством оценки выполнения практической работы.

Требования компетенции разделены на четкие разделы с номерами и заголовками, каждому разделу назначен процент относительной важности, сумма которых составляет 100.

1.2. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАДАЧ СПЕЦИАЛИСТА ПО КОМПЕТЕНЦИИ «Программно-проектное управление»

*Таблица №1*

**Перечень профессиональных задач специалиста**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Раздел** | **Важность в %** |
| **1** | **Системное мышление, анализ и работа с информацией** | **8,5** |
|  | *Специалист должен знать и понимать:*- принципы работы с информацией методики анализа и синтеза, интерпретации данных согласно поставленным задачам;- методики и особенности инструментов поиска решений задач различного уровня сложностей;- важность критического подхода в анализе найденных решений;- принципы работы и основные инструменты, применяемые в офисных программах для работы с документами, текстовыми материалами;- принципы работы и основные инструменты, применяемые в офисных программах для работы с числовыми данными, таблицами, диаграммами, вычислениями разного рода;- принципы работы и основные инструменты, применяемые в офисных программах для создания презентационных материалов (включая анимацию);- принципы работы поисковых систем и информационных ресурсов для анализа рынка и других данных для комплексной разработки проектной документации. |  |
|  | *Специалист должен уметь:*- обрабатывать и анализировать результаты теоретических и экспериментальных исследований, использовать их при проектировании изделия и его составных блоков, систем;- осуществлять процедуры сбора, анализа, оценки и интерпретации информации по результатам исследований;- применять инструменты анализа и решения задач различной сложности, в т.ч. инструменты системного мышления, ТРИЗ и т.д. (включая индивидуальные и командные инструменты), предлагать несколько разных решений по проблеме, альтернативных планов и подходов;- работать с информацией (поиск, анализ, структурирование, переработка, систематизация, интерпретация);- использовать основные источники и методы сбора, хранения и обработки информации по различным направлениям в рамках разработки проекта (в том числе визуализация информации с использованием схем и графиков);**-** формировать отчеты и другие документы по итогам исследований;- формировать основную проектную документацию;- применять офисные программы для формирования материалов различных типов – текстовые, графические, числовые, для проведения вычислений, создания презентаций и т.д.;- применять современные цифровые инструменты, поисковые системы, информационные ресурсы, программное обеспечение и другие IT-решения в ППУ для анализа рынка, обоснования данных, их корреляции с существующими запросами и других аспектов при комплексной разработке проектной документации. |  |
| **2** | **Организация рабочего пространства** | **3** |
|  | *Специалист должен знать и понимать:*- принципы эффективной организации рабочего места и рабочих процессов (с применением кайдзен подходов, визуализации, инструментов устранения потерь и непрерывных улучшений и т.д.);- принципы построения/организации эффективной работы в стрессовых ситуациях/условиях высокой неопределенности; |  |
|  | *Специалист должен уметь:*- планировать работу;- организовывать собственное рабочее место, способствующего достижению командного и личного результата;- заботиться о личной и коллективной безопасности на рабочем месте;- предпринимать соответствующие профилактические меры для минимизации возможных стрессовых ситуаций и их последствий;- эффективно организовывать собственную работу (применять принципы и подход кайдзен, инструменты бережливого производства и оптимизации деятельности) |  |
| **3** | **Обеспечение техники безопасности** | **2** |
|  | *Специалист должен знать и понимать:*- основные законодательные нормы в области охраны труда и техники безопасности |  |
|  | *Специалист должен уметь:*- организовать работу, опираясь на принципы безопасности для себя и окружающих- реагировать соответственно инструкции в случаях возникновения опасных для жизни и здоровья ситуаций |  |
| **4** | **Управление личной эффективностью** | **7** |
|  | *Специалист должен знать и понимать:*- принципы эффективного определения и достижения целей, как лично, так и в команде;- основные принципы планирования и эффективной организации работы и решения задач в рамках проектной деятельности (как индивидуальные, так и в команде);- принципы контроля выполнения задач, достижения целей и анализа результатов деятельности;- принципы эффективной организации работы для достижения поставленных целей;- необходимость и инструменты командной работы и системного комплексного подхода при выполнении поставленных задач;- важность соблюдения этических принципов при решении поставленных задач (честность и добросовестность в подходах);- механизмы командной и личной мотивации;- принципы построения/организации эффективной работы в стрессовых ситуациях/условиях высокой неопределенности;- важность непрерывного личного развития и наращивания компетенций. |  |
|  | *Специалист должен уметь:*- определять цели деятельности/проекта, формировать и выполнять задачи по достижению поставленных целей;- планировать работу свою и потенциальной команды, применять инструменты управления ресурсами при выполнении задач (в том числе, тайм-менеджмент);- работать в условиях ограниченных ресурсов;- работать в условиях изменяющихся условий, в том числе в стрессовых;- активно действовать в направлении непрерывного профессионального совершенствования;- находить и применять инструменты и способы мотивации в работе;- управлять командной работой для достижения поставленных целей (для руководителя проектной команды). |  |
| **5** | **Управление проектами и программами** | **29** |
|  | *Специалист должен знать и понимать:*- терминологию, принципы, основные методологии программно-проектного управления (ППУ);- методы, инструменты, техники, применяемые в ППУ;- стандарты ППУ;- принципы построения и управления жизненным циклом проекта, основные этапы (фазы) реализации проекта и их особенности;- механизмы целеполагания в проекте;- лучшие практики управления проектами;- принципы управления ресурсами в проекте;- «треугольник проекта» (основные проектные ограничения) и логику построения взаимозависимости ограничений;- принципы и инструменты управления сроками в проекте;- методики риск-менеджмента в проектах;- принципы планирования в ППУ (особенности формирования бизнес-планов, дорожных карт, календарно-сетевых графиков и т.д.);- ключевые подходы в оценке проектов;- принципы управления коммуникациями в проекте. |  |
|  | *Специалист должен уметь:*- определять цели и задачи проекта;- определять критерии успешности проекта;- планировать ресурсное обеспечение в проекте;- составлять и управлять дорожными картами в проекте (в том числе, с применением принципов календарно-сетевого планирования);- управлять и гибко работать с проектными ограничениями («треугольник проекта»);- формировать организационную структуру и матрицу ответственности в проекте;- составлять верхнеуровневую карту рисков, оценивать степень влияния возможных рисков с помощью различных методик, разрабатывать антирисковые мероприятия и определять стратегии реагирования на риски;- формировать комплексные, системные проектные решения, концепции, подходы, «увязывать» отдельные проектные блоки между собой;- управлять изменениями в проектах и программах, гибко реагировать на изменение вводных параметров (внешних и внутренних условий). |  |
| **6** | **Маркетинговое планирование, анализ и моделирование** | **10** |
|  | *Специалист должен знать и понимать:*- терминологию в области маркетинга;- значение маркетинга при определении стратегии работ в проекте;- сущность модели маркетинг-микса (4p, 5p, 7p и др.) и ее основных параметров;- верхнеуровневые принципы управления маркетинговой деятельностью (стратегический, тактический и операционный маркетинг);- принципы интеграции маркетинга с другими функциями и блоками ППУ;- основные принципы и подходы продвижения продукции на рынке;- источники, принципы и подходы поиска маркетинговой информации. |  |
|  | *Специалист должен уметь:*- проводить верхнеуровневые маркетинговые исследования, а также анализировать информацию для различных целей и задач;- осуществлять процедуры сбора, анализа, оценки и интерпретации информации по результатам маркетинговых исследования;- выявлять потенциальные возможности и угрозы внешней среды для анализа проекта/продукции, анализировать слабые и сильные стороны проекта/продукции (проведение swot-анализ);- определять, сопоставлять, анализировать основные параметры предлагаемого продукта (цена, качество, внешний вид, эргономичность) с товарами-заменителями, аналогами;- формировать маркетинговые верхнеуровневые стратегии и подбирать инструменты по продвижению проекта/продукта на рынке. |  |
| **7** | **Управление персоналом в проектах** | **10** |
|  | *Специалист должен знать и понимать***:**- принципы построения рациональной организационной структуры проекта;- методы, инструменты определения потребности в компетенциях и персонале для проекта;- источники обеспечения организации/проекта кадрами;- современные формы, системы оплаты труда персонала;- основные источники получения данных по кадрам (тарифно-квалификационные справочники работ, профессий рабочих и квалификационные характеристики должностей, служащих и т.д.);- технологии и методы определения компетенций персонала;- общие тенденции на рынке труда и в отдельной отрасли, конкретной профессии (должности, специальности);- трудовое законодательство и иные акты, содержащие нормы трудового права;- основы экономики, организации труда и управления персоналом. |  |
|  | *Специалист должен уметь:*- формировать, описывать и аргументированно объяснять принципы выбора организационной структуры проекта с учетом особенностей отрасли, бизнеса и задач;- определять потребность в компетенциях и персонале при разработке и реализации проекта;- собирать, анализировать и структурировать информацию об особенностях рынка труда, включая предложения от провайдеров услуг по поиску, привлечению и подбору персонала;- формировать требования к должности (профессии, специальности) и определять критерии подбора персонала;- пользоваться поисковыми системами и информационными ресурсами для мониторинга рынка труда, трудового законодательства Российской Федерации;- проводить анализ успешных корпоративных практик по организации системы управления персоналом;- анализировать и формировать современные системы оплаты и мотивации труда для целей проекта;- анализировать уровень оплаты труда персонала по соответствующим профессиональным квалификациям;- разрабатывать проектные предложения и мероприятия по эффективной работе персонала;- формировать программы обучения и развития сотрудников для /проекта. |  |
| **8** | **Управление экономикой в проекте** | **7** |
|  | *Специалист должен знать и понимать:*- терминологию, основные понятия и принципы построения юнит-экономики- базовую методику инвестиционного и финансового анализа, в т.ч., понятия: чистый дисконтированный доход (NPV), внутренняя норма доходности (IRR), срок окупаемости (PBP) и др., принципы подготовки экономического обоснования проекта;- методы и инструменты финансового анализа и формирования финансовых моделей;- инструменты анализа данных о планируемых расходах проекта;- методики финансового анализа затрат и выгод проекта;- методики расчета себестоимости продукта и ее составляющих;- методики расчета окупаемости и инвестиционных показателей проекта;- методики анализа и составления финансовых планов и графиков работ по проекту;- методики формирования бюджета проекта на основании структуры декомпозиции работ проекта, плана закупок и плана привлечения ресурсов по проекту. |  |
|  | *Специалист должен уметь:*- проводить анализ информации о планируемых расходах проекта;- осуществлять финансовый анализ затрат и выгод проекта;- осуществлять расчет юнит-экономики, финансово-экономическую модель проекта;- формировать и анализировать финансовые планы и планы-графики работ по проекту;- составлять бюджет проекта на основании структуры декомпозиции работ проекта, плана закупок и плана привлечения ресурсов по проекту;- составлять экономические прогнозы;- рассчитывать период окупаемости и точку безубыточности. |  |
| **9** | **Построение эффективных коммуникаций** | 19 |
|  | *Специалист должен знать и понимать:*- принципы эффективного письменного и устного представления информации для достижения различных целей с учетом специфики целевых аудиторий;- правила и особенности осуществления эффективной коммуникации (передача информации с помощью различных каналов коммуникации, обратная связь, структурирование речи, использование вербальных и невербальных средств, удержание внимания аудитории и т.д.);- принципы визуализации и подготовки презентации для обеспечения эффективного восприятия информации. |  |
|  | *Специалист должен уметь:*- эффективно доносить ключевую информацию до различных целевых аудиторий, используя различные канал передачи информации (вербальный, невербальный, паравербальный), инструменты вовлечения аудитории (визуализация, обратная связь, зрительный контакт, жестикуляция и т.д.);- «продавать» идею как возможность, учитывая потребности собеседника или аудитории;- строить взаимодействие с учетом индивидуальных особенностей других участников коммуникации;- эффективно взаимодействовать с внешними стейкхолдерами и целевыми аудиториями (другие команды, организаторы, эксперты и т.д.);- понимать и верно использовать общепринятую терминологию (в том числе, символы, схемы и языки, используемые в международных стандартах);- вести диалог, аргументировать собственную точку зрения, обосновывать тезисы доклада, отвечать на вопросы аудитории;- применять принципы «упаковки» информации в различных форматах для различных целевых аудиторий, формировать эффективные презентации на основе ключевых принципов и особенностей восприятия информации различного типа;- гибко реагировать при изменении внешней среды, «подстраиваться» под потребности аудитории в коммуникации. |  |
| **10** | **Работа с документацией** | **3,5** |
| **10** | *Специалист должен знать и понимать:*- принципы работы с информацией методики анализа и синтеза, интерпретации данных согласно поставленным задачам;- принципы подготовки документации различных типов;- правила русского языка – орфографии, пунктуации и т.д.- принципы построения структуры документов различных типов. | 3,5 |
|  | *Специалист должен уметь:*- использовать основные источники и методы сбора, хранения и обработки информации по различным направлениям в рамках разработки проекта (в том числе визуализация информации с использованием схем и графиков);**-** формировать отчеты и другие документы по итогам исследований;- формировать основную проектную документацию;- грамотно применять правила русского языка. |  |
| **11** | **Работа с ПО** | **1** |
|  | *Специалист должен знать и понимать:*- принципы работы и основные инструменты, применяемые в офисных программах для работы с документами, текстовыми материалами;- принципы работы и основные инструменты, применяемые в офисных программах для работы с числовыми данными, таблицами, диаграммами, вычислениями разного рода;- принципы работы и основные инструменты, применяемые в офисных программах для создания презентационных материалов (включая анимацию);- принципы работы поисковых систем и информационных ресурсов для анализа рынка и других данных для комплексной разработки проектной документации. |  |
|  | *Специалист должен уметь:*- обрабатывать и анализировать результаты теоретических и экспериментальных исследований, использовать их при проектировании изделия и его составных блоков, систем;- осуществлять процедуры сбора, анализа, оценки и интерпретации информации по результатам исследований;- применять офисные программы для формирования материалов различных типов – текстовые, графические, числовые, для проведения вычислений, создания презентаций и т.д.;- применять современные цифровые инструменты, поисковые системы, информационные ресурсы, программное обеспечение и другие IT-решения в ППУ для анализа рынка, обоснования данных, их корреляции с существующими запросами и других аспектов при комплексной разработке проектной документации. |  |

1.3. ТРЕБОВАНИЯ К СХЕМЕ ОЦЕНКИ

Сумма баллов, присуждаемых по каждому аспекту, должна попадать в диапазон баллов, определенных для каждого раздела компетенции, обозначенных в требованиях и указанных в таблице №2.

*Таблица №2*

**Матрица пересчета требований компетенции в критерии оценки**

|  |  |
| --- | --- |
| **Критерий/Модуль** | **Итого баллов за раздел ТРЕБОВАНИЙ КОМПЕТЕНЦИИ** |
| **Разделы ТРЕБОВАНИЙ КОМПЕТЕНЦИИ** |  | **A** | **Б** | **В** | **Г** |  |
| **1** | 8,5 |  |  |  | **8,5** |
| **2** | 2 |  |  | 1 | **3** |
| **3** | 2 |  |  |  | **2** |
| **4** | 7 |  |  |  | **7** |
| **5** |  | 29 |  |  | **29** |
| **6** | 10 |  |  |  | **10** |
| **7** |  | 10 |  |  | **10** |
| **8** |  | 7 |  |  | **7** |
| **9** |  |  | 11 | 8 | **19** |
| **10** |  | 2 |  | 1,5 | **3,5** |
| **11** |  |  | 1 |  | **1** |
| **Итого баллов за критерий/модуль** | **29,5** | **48** | **12** | **10,5** | **100** |

1.4. СПЕЦИФИКАЦИЯ ОЦЕНКИ КОМПЕТЕНЦИИ

Оценка Конкурсного задания будет основываться на критериях, указанных в таблице №3:

*Таблица №3*

**Оценка конкурсного задания**

|  |  |
| --- | --- |
| **Критерий** | **Методика проверки навыков в критерии** |
| **А** | **Анализ и работа с информацией** | Оценка навыков сбора и анализа данных, формирования выводов и обоснованного, подтвержденного базиса для разработки проекта.Оценка навыков работы и анализа стейкхолдеров и целевой аудитории, ее потребностей и предпосылок для запуска проекта. |
| **Б** | **Разработка концепции проекта** | Оценка обоснованности данных и сформированных выводов, полученных в ходе исследования.Оценка качества проработки документации.Системность и логичность представленной концепции проекта.Корректность расчета основных показателей в рамках программно-проектной деятельности.Корректность проведения исследования рисков и ограничений проекта.Корректность разработки дорожной карты проекта.Оценка привлекательности и перспективности идеи проекта.Проводится качественная и количественная оценка перечисленных параметров. |
| **В** | **Подготовка презентации проекта** | Оценка качества визуализации идеи в формате презентации.Оценка навыков визуальной коммуникации и «упаковки» материалов различных форматов, типов. |
| **Г** | **Защита презентации проекта** | Оценка навыков представления информации стейкхолдерам в виде презентации (слайды).Оценка навыков предоставления информации в виде устного доклада.Оценка умения отвечать на поставленные вопросы. |

1.5. КОНКУРСНОЕ ЗАДАНИЕ

Общая продолжительность Конкурсного задания[[1]](#footnote-1): 14 ч.

Количество конкурсных дней: 3 дня

Вне зависимости от количества модулей, КЗ должно включать оценку по каждому из разделов требований компетенции.

Оценка знаний конкурсанта должна проводиться через практическое выполнение Конкурсного задания. В дополнение могут учитываться требования работодателей для проверки теоретических знаний / оценки квалификации.

1.5.1. Разработка/выбор конкурсного задания

Конкурсное задание состоит из 4-х модулей, включает обязательную к выполнению часть (инвариант) – 2 модуля, и вариативную часть - 2 модуля.

Общее количество баллов конкурсного задания составляет 100.

1.5.2. Структура модулей конкурсного задания

**Модуль А. Анализ и работа с информацией *(Инвариант)***

*Время на выполнение модуля: 4 часа*

**Задания:**

Выполнение данного модуля направлено на оценку навыков работы с информацией, проведения сбора и анализа данных по тематике проекта, взаимодействия со стейкхолдерами и изучения существующей проблематики, потребностей целевой аудитории и стейкхолдеров, имеющихся решений и т.д.

Данный модуль позволяет проверить способность выстраивать коммуникацию, необходимую для сбора различной информации и обмена компетенциями для обеспечения высокого качества проработки проекта.

Также в данном модуле оцениваются умения управления планированием разработки проекта, обеспечение целостности и системности планирования разработки проекта, достаточность планируемых шагов для формирования потенциально успешного проекта.

Результатом данного модуля является разработка документации по проекту в различных форматах (текстовые, графические документы по КЗ):

* **Верхнеуровневая проблематика и концепция проекта**

Предпосылки/проблемы, стимулирующие создание проекта, цели и ожидаемые результаты проекта (в виде текста, таблицы или визуализированной схемы).

* **Анализ текущей ситуации**
	+ Описание общей проблематики, контекста;
	+ Анализ потенциальных потребителей, стейкхолдеров;
	+ Как сейчас решается проблема?
	+ Анализ потенциальных конкурентов (стоимость, качественные характеристики);
* **В качестве преимущества для систематизации проекта в модуле «А» возможна разработка модели Остервальдера**

**Модуль Б. Разработка концепции проекта *(Инвариант)***

*Время на выполнение модуля: 6 часов*

**Задания:**

Системное описание решение в качестве концепции проекта в виде слайдов. Концепция должна включать:

* **Дизайн-решение**
* Периметр проекта;
* Условия реализации проекта (где и как производить, маркетинг и сбыт и т.д.);
* **Персонал**
* Необходимые специалисты/профессии;
* Организационная структура проекта;
* Источники подбора персонала.
* **Юнит-экономика**
* Стоимость продукта;
* Расчет всех затрат на реализацию проекта;
* Расчет основных параметров юнит-экономики.
* **Дорожная карта реализации проекта**
* **Ограничения и риски проекта**

\*Также данный модуль может включать получение дополнительной новой информации по блоку «управление изменениями» с дополнительными вводными условиям для разработки проекта, уточняющими параметры для разработки.

**Модуль В. Подготовка презентации проекта *(Вариатив)***

*Время на выполнение модуля: 3 часа*

**Задания:**

Подготовка презентации проекта. Необходимо представить выводы по проекту (обобщение информации): рыночное предложение, конкурентные преимущества, обоснование актуальности проекта и т.д.

**Модуль Г. Защита проекта** ***(Вариатив)***

*Время на выполнение модуля: 1 час*

**Задания:**

Презентация должна иметь продолжительность до 7 минут, далее конкурсант отвечает на вопросы экспертов. Время на ответы на вопросы – до 10 минут.

Конкурсант готовит и сдает презентацию для защиты проекта.

2. СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРАВИЛА КОМПЕТЕНЦИИ*[[2]](#footnote-2)*

Модули выполнения задания не обязательно могут быть привязаны к конкретному дню и ограничиваться временными границами данного дня. То есть, как пример, модуль А и модуль Б могут быть начаты в один день.

2.1. Личный инструмент конкурсанта

Неопределенный - можно привезти оборудование по списку, кроме запрещенного.

Конкурсант может иметь при себе: собственный ПК (ноутбук с сопутствующими устройствами (мышка, наушники и т.д.), с установленным ПО (офисным, специализированным и другим необходимым для работы), шаблоны документации (презентация, таблицы, схемы и т.д.), флеш-карта/жесткий диск.

2.2.Материалы, оборудование и инструменты, запрещенные на площадке

- использование мобильных телефонов и наушников возможно только по согласованию с главным экспертом компетенции.

3. Приложения

Приложение 1. Инструкция по заполнению матрицы конкурсного задания

Приложение 2. Матрица конкурсного задания

Приложение 3. Инструкция по охране труда

1. *Указывается суммарное время на выполнение всех модулей КЗ одним конкурсантом.* [↑](#footnote-ref-1)
2. *Указываются особенности компетенции, которые относятся ко всем возрастным категориям и чемпионатным линейкам без исключения.* [↑](#footnote-ref-2)